



Hrvatski
ured za
osiguranje

Centar za edukaciju
djelatnika u osiguranju

Centar za edukaciju djelatnika u osiguranju pri Hrvatskom uredu za osiguranje
poziva Vas na jednodnevnu specijalističku radionicu

INSTRUMENTI KONTROLINGA U OSIGURANJU

Upoznajte se s instrumentima kontrolinga i njihovim praktičnim korištenjem
na primjerima iz osiguranja

Radionica će se održati u **srijedu, 06. studenog 2013.** s početkom u **9:00 sati** u Hrvatskom uredu za osiguranje, Martićeva 73/1, Zagreb.

Predavač | dr. sc. **Mladen Meter**

Trajanje radionice: 8 nastavnih sati.

Rok za prijavu: 31. listopada 2013.

Ovisno o broju prijavljenih polaznika može doći do promjene lokacije održavanja edukacije, o čemu će polaznici biti pravovremeno obaviješteni.

cedoh@huo.hr • marinko.miskovic@huo.hr • tel. +385 1 4696 626, 4696 600

<http://www.huo.hr/hrv/centar-za-edukaciju-djelatnika-u-osiguranju/16/>



Opis radionice:

Važnost kontrolinga i praktična primjena instrumenata kontrolinga postaju sve značajniji u vremenu sve dublje recesije i iznimne konkurencije. Kako kvalitetno uspostavljen koncept kontrolinga može pomoći Vašem poslovanju? Kakva je trenutačna razina kvalitete kontrolinga u Vašem poduzeću? Što su to instrumenti strateškog i operativnog kontrolinga, te kako ih možete koristiti u praksi za unapređenje poslovanja? Kako možete izraditi simulacijske modele za instrumente kontrolinga u Vašem poduzeću? Odgovore na ova i mnoga druga pitanja, koja se odnose na bolje upravljanje strateškim i operativnim ciljevima poslovanja, možete pronaći na ovoj radionici.

Cilj radionice:

Cilj ove specijalističke radionice je kroz rad na praktičnim primjerima iz područja osigurateljne industrije upoznati sudionike s važnošću primjene kontroling koncepta u poslovanju, praktičnim korištenjem strateških i operativnih instrumenata kontrolinga za unapređenje poslovanja poduzeća te njihovim povezivanjem u jedinstvenu cjelinu.

Radionica je namijenjena:

- Menadžerima u društvima za osiguranje,
 - Specijalistima u kontrolingu, računovodstvu, financijama i internoj reviziji u društvima za osiguranje.
-

Posebna napomena:

S obzirom da će se praktične vježbe izvoditi u Excel®-u (preporučena engleska verzija Excel®-a 2007 ili novija), **potrebno je da polaznici na radionicu donesu prijenosna računala.**

**Predavač:**

DR. SC. MLADEN METER, je konzultant i direktor tvrtke Poslovna učinkovitost d.o.o. za poslovno savjetovanje. Posjeduje višegodišnje iskustvo na rukovodećim pozicijama u međunarodnim tvrtkama (Kaufland, Generali, Basler). Trenutačno radi samostalno i sa renomiranim inozemnim projektima na brojnim projektima u Hrvatskoj i u inozemstvu. Magistrirao je 2005. je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, 2006. završio je Controlling Stufenprogramm na Österreichisches Controller-Institut-u u Beču te položio ispit za diplomiranog financijskog kontrolera, a 2012. je doktorirao na Ekonomskom fakultetu u Splitu. Također se školovao na poslovnoj školi IEDC Bled School of Management. Ovlašteni je interni revizor za banke, financijske institucije i informacijske sustave te certificirani konzultant Mreže konzultanata HAMAG INVEST-a za područja: poslovnog planiranja, financija, organizacije i poslovnog upravljanja. Viši je predavač na uglednoj poslovnoj školi u Zagrebu, a također predaje na otvorenim i in-house edukacijama u Hrvatskoj i inozemstvu.



Hrvatski
ured za
osiguranje

Centar za edukaciju
djelatnika u osiguranju

INSTRUMENTI KONTROLINGA U OSIGURANJU

srijeda, 6. studenog 2013., Hrvatski ured za osiguranje, Martićeva 73/1, Zagreb

dr. sc. Mladen Meter

RASPORED RADIONICE	
8:30 – 9:00	Registracija i preuzimanje materijala
9:00 – 10:30	<p>Koncepcija kontrolinga i korištenje instrumenata kontrolinga</p> <ul style="list-style-type: none"> • Misija kontrolora • Temeljna načela kontrolinga • Pretpostavke korištenja instrumenata kontrolinga • Buduća perspektiva korištenja instrumenata kontrolinga <p>Praktična vježba: Analiza kvalitete kontrolinga u poduzeću</p>
10:30 – 10:45	<i>Stanka</i>
10:45 – 12:15	<p>Odabrani instrumenti strateškog kontrolinga</p> <ul style="list-style-type: none"> • Misija, vizija, strategija i strateški ciljevi • SWOT analiza • PESTLE analiza • BCG matrica • GE-McKinsey matrica • Benchmarking, analiza konkurencije • Analiza potencijala <p>Praktična vježba: Primjena odabranih instrumenata strateškog kontrolinga na primjerima iz osiguranja</p>
12:15 – 13:15	<i>Stanka za ručak</i>
13:15 – 14:45	<p>Odabrani instrumenti operativnog kontrolinga</p> <ul style="list-style-type: none"> • Operativni ciljevi poslovanja • Model analize kontribucijske marže i točke pokrića • Analiza i kontroling prodaje • Model ABC i XYZ analize • Vrednovanje poslovnih partnera <p>Praktična vježba: Primjena odabranih instrumenata operativnog kontrolinga na primjerima iz osiguranja</p>
14:45 – 15:00	<i>Stanka</i>
15:00 – 16:30	<p>Povezanost instrumenata strateškog i operativnog kontrolinga</p> <ul style="list-style-type: none"> • Povezanost strateških i operativnih ciljeva (Balanced Scorecard (BSC) – Uravnotežena karta ciljeva) • Perspektive poslovanja poduzeća • Određivanje ciljeva poslovanja i njihovo mjerenje <p>Praktična vježba: Izrada modela povezivanja strateških i operativnih ciljeva poslovanja</p>



Naknada za sudjelovanje na specijalističkoj edukaciji:

Naknada za sudjelovanje za polaznike zaposlene u društvima za osiguranje koja su članovi Hrvatskog ureda za osiguranje iznosi 1.000,00 kn.

Naknada za sudjelovanje za sve ostale polaznike iznosi 1.400,00 kn, s tim da pravna osoba koja uputi više od 1 polaznika ostvaruje sljedeće **popuste**: za drugog polaznika naknada za sudjelovanje iznosi 1.200,00 kn, a za trećeg i svakog sljedećeg naknada iznosi 1.000,00 kn.

Naknade su izražene bez PDV-a.

Osim predavanja i vježbi, u naknadu je uključena literatura koja pokriva program, CD sa praktičnim primjerima u Excel®-u, popis sudionika seminara s podacima za kontakt, potvrda o pohađanju stručnog usavršavanja, ručak i osvježenje u stankama.

Ostale nadolazeće edukacije u organizaciji CEDOH-a:

- **Integrirano upravljanje rizicima u društvima za osiguranje (29. listopada 2013.)**
- **ORSA – Vlastita procjena rizika i solventnosti (studeni 2013.)**
- **Izveštavanje za nadzorno tijelo i javna objava (prosinac 2013.)**

Više saznajte na: <http://www.huo.hr/hrv/centar-za-edukaciju-djelatnika-u-osiguranju/16/>